

Kandidattest

Altinget & DR  
KV21

## Indholdsfortegnelse

|   |          |
|---|----------|
| <b>KANDIDATOPLYSNINGER</b> .....  | <b>3</b> |
| DERFOR STILLER JEG OP TIL KOMMUNALVALGET .....  | 3        |
| HVAD ER DIN VISION FOR DIN KOMMUNE? .....   | 3        |
| HVEM ØNSKER DU SOM BORGMESTER I DIN KOMMUNE? .....  | 3        |
| ER DER OMRÅDER, HVOR DU ER UENIG MED DIT PARTI? .....   | 3        |
| HVEM VILLE DU STEMME PÅ, HVIS DU SKULLE STEMME PÅ EN PERSON FRA ET ANDET PARTI? .....   | 3        |
| HVEM ER DIT POLITISKE FORBILLEDE? .....   | 3        |
| <b>KANDIDATTEST</b> .....   | <b>4</b> |
| 1. OFFENTLIGE INSTITUTIONER TAGER FOR MANGE HENSYN TIL RELIGIØSE MINORITETER .....  | 4        |
| 2. FLERE OPGAVER I DEN OFFENTLIGE SEKTOR SKAL LØSES AF PRIVATE VIRKSOMHEDER .....   | 4        |
| 3. DET ER MULIGT AT SPARE PENGE I DEN OFFENTLIGE SEKTOR, UDEN AT DET GÅR UD OVER VELFÆRDEN .....                                    | 4        |
| 4. OFFENTLIGE KANTINER SKAL INDFØRE MINDST TO KØDFRIE DAGE OM UGEN .....  | 4        |
| 5. DER TAGES FOR LIDT HENSYN TIL TILGÆNGELIGHED FOR KØRESTOLSBRUGERE I OFFENTLIGE INSTITUTIONER.....                                | 4        |
| 6. INVESTERING I KOLLEKTIV TRAFIK HASTER MERE END UDBYGNING AF VEJNETTET .....  | 5        |
| 7. ÆLDRE SKAL KUNNE TILKØBE EKSTRA SERVICE PÅ DE KOMMUNALE PLEJEHJEM .....  | 5        |
| 8. DIN KOMMUNE SKAL MODTAGE FLERE FLYGTNINGE END I DAG .....  | 5        |
| 9. KOMMUNEN SKAL INVESTERE MERE I ELITEIDRÆT OG OPDYRKNING AF TALENTER.....   | 5        |
| 10. DER SKAL INDFØRES MINIMUMSNORMERINGER I KOMMUNENS SFO'ER .....  | 5        |
| 11. KOMMUNESKATTEN I DIN KOMMUNE SKAL SÆNKES.....   | 6        |
| 12. DIN KOMMUNE SKAL HURTIGST MULIGT GÅ OVER TIL AFFALDSSORTERING MED TI AFFALDSTYPER.....  | 6        |
| 13. KOMMUNEN SKAL BENYTTE SIG AF MERE FRIVILLIGT ARBEJDE PÅ PLEJEHJEM .....   | 6        |
| 14. DER SKAL BRUGES FLERE PENGE PÅ BIBLIOTEKER .....  | 6        |
| 15. DER SKAL INVESTERES MERE I KULTURLIVET I KOMMUNEN END I DAG .....   | 6        |
| 16. PRIVATSKOLER I DIN KOMMUNE BIDRAGER TIL SOCIAL ULIGHED .....  | 6        |
| 17. DET SKAL VÆRE MULIGT AT FÅ TILSKUD TIL AT PASSE SINE BØRN HJEMME SOM ALTERNATIV TIL DAGINSTITUTION .....                        | 7        |
| 18. ARBEJDSLØSE SKAL SENDES I NYTTEJOB SÅ HURTIGT SOM MULIGT.....   | 7        |
| 19. DIN KOMMUNE SKAL FREMME OPFØRELSEN AF FLERE ALMENE BOLIGER .....  | 7        |
| 20. DET SKAL VÆRE LETTERE FOR BARER OG RESTAURANTER AT FÅ TILLADELSE TIL UDESERVERING .....   | 7        |
| 21. DER MÅ GERNE BYGGES FLERE HØJHUSE I DIN KOMMUNE.....  | 7        |
| 22. DET SKAL VÆRE LETTERE AT FÅ BYGGETILLADELSER I DIN KOMMUNE .....  | 7        |
| 23. DER ER FOR DÅRLIGE OFFENTLIGE TRANSPORTMULIGHEDER TIL OG FRA SKOLE .....  | 8        |
| 24. SKOLERNE I KOMMUNEN ER I FOR DÅRLIG STAND .....   | 8        |
| 25. DER SKAL OPSTILLES FLERE VINDMØLLER I KOMMUNEN .....  | 8        |
| 26. HORSENS KOMMUNE SKAL UDSTYKKE FLERE PARCELHUSGRUNDE .....   | 8        |
| 27. PLANERNE OM AT OPFØRE EN SPEJDERHYTTE VED NØRRESTRAND SKAL STOPPES .....  | 8        |
| 28. DET ER EN GOD IDÉ AT HÆVE SKATTEN FOR AT FINDE DE 30 MILLIONER KRONER, SOM HORSENS KOMMUNE MISTEDE I<br>UDLIGNINGSREFORMEN..... | 9        |
| 29. HORSENS KOMMUNE ER BLEVET EN BEDRE KOMMUNE AT BO I MED PETER SØRENSEN SOM BORGMESTER .....                                      | 9        |
| <b>MÆRKESAGER</b> .....   | <b>9</b> |
| BØRN & UNGES UDDANNELSE OG TRIVSEL .....  | 9        |
| BÆREDYGTIGHED DER GIVER MENING .....  | 9        |
| LIGE MULIGHEDER FOR ALLE, OGSÅ I OPLANDET.....  | 9        |

## Kandidatoplysninger

### Derfor stiller jeg op til kommunalvalget

Byrådet prioriterer vores fælles ressourcer. Så vigtige beslutninger kan man da ikke bare overlade til andre! Jeg har så mange gode ideer, ikke at bringe ideer og erfaring i spil ville være et kæmpe spild. Derfor har jeg også ambition om at blive forbindelsesled mellem Horsens byråd og Folketinget ved næste FT-valg. Horsens fortjener et folketingsmedlem der bor iblandt jer også efter et valg.

### Hvad er din vision for din kommune?

Kommunen skal være et dejligt og bæredygtigt sted at bo. Hvor alle har mere frihed og flere muligheder. Frihed til at vælge mellem alternativer: pasning, skoletilbud, ældrebolig mv. Muligheder for: Uddannelser, bosætning i harmoniske omgivelser, aktivt fritids- & kulturliv, gode indkøbsmuligheder mv.

Kort sagt: Horsens må aldrig blive et valg man fortryder, men noget vi anbefaler.

### Hvem ønsker du som borgmester i din kommune?

Jeg ønsker at Martin Ravn skal samle byrådet og tage ansvar for ledelsen & udviklingen af vores kommune. Socialdemokraterne har navnlig i de senest år udvist magtfuldkommenhed, hvor navnlig gennemsigtighed og real borgerinddragelse i f.eks. byggesager er en mangelvare. I Venstre søger vi ansvaret frem for magten. Vi er garanter for at fremtidige beslutninger kan gå igennem med en lup.

### Er der områder, hvor du er uenig med dit parti?

Decideret uenighed nej – men der er nuancer. Jeg går qua min erfaring og erhvervsarbejde mere op i kollektivtrafik end de fleste, og interesser mig således for begrebet MAAS.

### Hvem ville du stemme på, hvis du skulle stemme på en person fra et andet parti?

Lone Skriver fra Socialdemokraterne – Lone er lige som jeg, selvstændig erhvervsdrivende med et globalt udsyn, og jeg har haft fornøjelsen af at være i netværk med hende. Her har jeg oplevet Lone som et levende, venligt og kompetent menneske og så er hun super sjov. At hun stiller op for Socialdemokraterne forstår jeg ikke, men jeg glæder mig til samarbejdet i byrådet

### Hvem er dit politiske forbillede?

Der er mange, men skulle jeg fremhæve nogle er Lykke Friis, Søren Gade, Berthel Haarder, Connie Hedegaard, Søren Pind & Thorkild Simonsen gode politikere, der hver især har gjort indtryk på mig. Fælles for dem alle er, at de er tydelig i deres kommunikation, kender det felt de arbejder med og udviser stort engagement og virkelyst.

## Kandidattest

### 1. Offentlige institutioner tager for mange hensyn til religiøse minoriteter

Nu er jeg lidt i tvivl om, hvilke institutioner, der refereres til, men hvis vi tager udgangspunkt i de institutioner, der arbejder med børn, så synes jeg, at det er en vigtig værdi at lære børn at tage hensyn, både i forhold til religiøse minoriteter, men også udseende, køn, alder, handicap mv. Det betyder ikke, at vi ikke skal være bevidste om egen kultur og søge at fastholde den, men netop ved at give plads til andre kulturer, styrker vi indsigten i vores egen.

### 2. Flere opgaver i den offentlige sektor skal løses af private virksomheder

Inden for flere sektorer har vi i dag et effektivt system hvor det offentlige definerer behov og sikrer kontrol med, at opgaverne udføres som bestilt hos private udbydere. Dette kan sagtens udbygges til flere sektorer hvor navnlig skole- og pasningstilbud allerede har private aktører som udfører et fantastisk stykke arbejde. Men også inden for ældre sektoren er der rig mulighed for at udbyde ydelser ja sågar hele plejehjem i offentlige udbud. Nøglen til succes ligger i at der er en myndighed som kontrollerer at vi får det vi ønsker at betale for og at myndigheden ikke kontrollerer sig selv.

### 3. Det er muligt at spare penge i den offentlige sektor, uden at det går ud over velfærden

Det er ikke så meget et spørgsmål, om det er muligt – det er nødvendigt, at vi forholder os til hvilket velfærdsniveau, vi ønsker for den økonomi, vi har til rådighed. Vi kommer til at vælge til- og fra og vigtigst af alt; At prioritere imellem alternativer. Selvfølgelig kan der opnås effektiviseringer ved at anskue opgaver på en ny måde og det bør være en evig stræben for vores offentlige virksomheder at blive bedre til at løse pålagte opgaver med et mindre forbrug af natur, menneskelige og økonomiske ressourcer.

### 4. Offentlige kantiner skal indføre mindst to kødfrie dage om ugen

Offentlige kantiner skal, på lige fod med private, servicere deres kunder og tilbyde det, som kunderne efterspørger. Personligt er jeg meget for at spise vegetarisk og værdsætter, at jeg kan få det hver dag og ikke kun et bestemt antal dage om ugen – men jeg vil aldrig pålægge mine kollegaer, private som offentlige, at skulle have samme vaner som jeg.

### 5. Der tages for lidt hensyn til tilgængelighed for kørestolsbrugere i offentlige institutioner

Generelt skal alle borgere kunne få adgang til det offentlige rum. Man kan så vurdere, om fysisk adgang, en digital løsning eller at det offentlige kommer ud til borgeren, kan løse udfordringen i forhold til institutioner. Min pointe er, at vi skal kanalisere ressourcerne hen, hvor de giver mest nytte, også i forhold til vores medborgere, som har fysiske udfordringer. Således tror jeg, at den enkelte vil foretrække, at der investeres i adgang til tilskuerpladserne i den lokale sportshal, frem

foradgang til borgerservice – sidstnævnte kan klares over telefonen/web, for blot at nævne et eksempel.

#### 6. Investering i kollektiv trafik haster mere end udbygning af vejnettet

Udbygning og vedligeholdelse af vejnettet er også at investere i kollektiv trafik – og er således ikke hinandens modsætninger. Den fremtidige kollektive trafik vil i overvejende grad, og navnlig uden for de store byer, bestå af selvkørende elbiler og mindre elbusser. I byer vil der også være cykler og løbehjul. De forskellige transportløsninger vil via 5G nettet koordinere indbyrdes, og med kunderne. Hermed sikres en højere grad af mobilitet, end vi kender i dag og de private udbydere vil konkurrere om at levere den bedste abonnementspakke, hvor den enkelte borger ud fra behov og pengepung kan designe løsningen på sit individuelle mobilitetsbehov – forestil dig mobilitet, som vi kender det fra Netflix.... Spørgsmålet er, om vi i en sådan fremtid skal stoppe med at investere i skinnebåren mobilitet.

#### 7. Ældre skal kunne tilkøbe ekstra service på de kommunale plejehjem

Ja, men vi skal hæve ambitionsniveauet. Et plejehjem skal ikke bare være sidste parkeringsplads inden, vi forlader jorden. Det skal være et hjem for ældre, der vil livet med alle dets facetter. Et sted, hvor man sammen med andre kan opleve at være sammen. Et sted hvor ens mange interesser gennem livet bliver underbygget og ikke begrænset. Vi skal sikre, at familierne til de ældre er repræsenteret i bestyrelser, der har beslutningskompetence. Vi skal udfolde en pamflet af oplevelsestilbud målrettet de ældre på det enkelte plejehjem og ja det må gerne koste noget for den enkelte, ligesom vi har været vant til at vælge til og fra gennem hele livet.

#### 8. Din kommune skal modtage flere flygtninge end i dag

Horsens Kommune modtager, via nationale kvoter, i omegnen af 10-15 flygtninge om året. Antallet tager udgangspunkt i antal flygtninge, som kommunen har i forvejen samt indbyggertal mv. Jeg vurderer ikke, at dette antal er noget, at vi som en velslået og fremtidsorienteret kommune, ikke kan overkomme, og sætter min lid til, at vi alle hjælper de flygtninge, der har behov for hjælp, til et så godt liv, som muligt.

#### 9. Kommunen skal investere mere i eliteidræt og opdyrkning af talenter

Ja, vi skal satse på talenter. Ikke kun inden for idrætten, men også mere bredt funderet. Vi skal spotte talenter i erhvervslivet, som kan starte nye innovative virksomheder op. Vi skal spotte talenter i folkeskolen, som kan blive kommende nobelpristagere. Vi skal, som spørgsmålet lægger op til, spotte og støtte sportstalenter således, at mine børn kan få flere som Anne-Marie Rindom at se op til.

#### 10. Der skal indføres minimumsnormeringer i kommunens SFO'er

Børn skal passes på en god og tryk måde således, at vi som forældre trygt kan tage på arbejde med forvisning om, at vi senere på dagen kan hente et glad barn, som har haft nogle dejlige oplevelser. Minimumsnormering er et udtryk for lavest fællesnævner, uanset hvordan vi vender og drejer det. Jeg

ser derfor hellere, at de enkelte institutioner bliver givet fri og at forældrene i bestyrelserne kan træffe valg om, hvordan deres børn skal passes.

#### 11. Kommuneskatten i din kommune skal sænkes

Ja, det skal den - hvis vi omsætter skat til tid og sætter arbejdstidsnorm til 222 arbejdsdage om året, så afleverer hver skatteborger 56 arbejdsdage til kommunen direkte. Hertil kommer indtægter fra grundskyld, statslige puljer, salg af byggegrunde mv. Selvfølgelig kan der optimeres, også selv om CEPOS siger noget andet. I sidste ende er det en politisk beslutning i forhold til, hvilket serviceniveau vi ønsker og en organisatorisk opgave at levere det ønskede, med respekt for anvendelsen af natur, menneskelige og økonomiske ressourcer.

#### 12. Din kommune skal hurtigst muligt gå over til affaldssortering med ti affaldstyper

Ja, hvis det er muligt og giver god mening, er der ingen grund til at vente. Mit fokus her er, at vi som kommune enten selv, eller på nationalt plan, tilskynder til opbygningen af et marked for genanvendelige ressourcer, således at vi ikke i en nær fremtid skal opleve, at vores sorterede affald blot bliver sendt til udlandet mhp. deponi eller afbrænding. På det mere borgernære niveau kunne man med fordel se mod Aarhus, hvor man har REUSE – google det J

#### 13. Kommunen skal benytte sig af mere frivilligt arbejde på plejehjem

Debatten kan deles i to; Skal vi tilskynde til, at frivillige løser opgaver, som kun professionelle kan løse på en ansvarlig og tryk måde; Nej.

Til gengæld skal vi have mere af at give oplevelser, gennem venskaber og andre sociale tiltag, der beriger både den frivillige og den ældre medborger – prøv f.eks. at google initiativet ”Køretur med Guldet”, som min gode ven, Gert Rune, har sat i gang.

#### 14. Der skal bruges flere penge på biblioteker

Jeg syntes vi har et flot niveau. Bibliotekerne er et godt eksempel på, at optimering af ressourcer sammen med digitalisering har givet en bedre kundeoplevelse. På biblioteket i Gedved kan jeg hente de bøger, jeg har bestilt på Bibliotek.dk, når det passer mig. Jeg har som borger adgang til al den litteratur. jeg måtte drømme om og jeg kan endda anvende den offentligt finansieret filmstreamingtjeneste filmstriben.dk

#### 15. Der skal investeres mere i kulturlivet i kommunen end i dag

Nej, niveauet er godt, som det er nu, og navnligt de private initiativer beviser dagligt, at markedet kan meget selv, men kommunen skal blive bedre til at inddrage aktør og borger på de offentlige domæner. Således tror jeg, at vi kunne have fået en bedre løsning med det Gule Pakhus, hvor de borgere, som kommer til at bruge den fremtidige Platform K, kan se sig selv i miljøet.

#### 16. Privatskoler i din kommune bidrager til social ulighed

På ingen måde, men de er en evig påmindelse om, at vi skal udvikle folkeskolen således, at flere vælger den til. Et af elementerne er, at man på en privatskole har en forældrebestyrelse, der kan

træffe rigtige beslutninger, f.eks. at elevtallet max. må være 24 elever i en klasse. Folkeskolen skal også turde flytte fokus fra laveste fællesnævner således, at vi ikke kun taler om de elever, der har det svært, men afsætter ressourcer til de elever, som måske ligefrem er talenter.

#### 17. Det skal være muligt at få tilskud til at passe sine børn hjemme som alternativ til daginstitution

Hvor man vælger at få sine børn passet, er en familiebeslutning. I stedet for at yde et tilskud til dem, der vælger selv at passe deres børn, er det vigtigere, at vi stopper med at jage de private pasningstilbud. På lige fod med privatskoler er de med til at sikre, at de offentlige institutioner er på tærne og leverer kvalitet. Vi skal have private alternativer, ikke fordi de nødvendigvis er bedre, men fordi de kan noget andet og dermed bidrager til, at den enkelte borger kan vælge imellem alternativer og indrette deres hverdag, som de nu finder bedst.

#### 18. Arbejdsløse skal sendes i nyttejob så hurtigt som muligt

Nej, de skal hjælpes til et rigtigt job. Det er mig komplet ubegribeligt, at vi bruger over 79 mio. på Jobcentret i Horsens og at vi så samtidig har virksomheder, der efterspørger arbejdskraft, endda af den slags som ikke kræver lange uddannelser. For et halvt år siden var jeg til et netværksmøde, hvor en medarbejder fra Jobcentret ville fortælle os virksomhedsledere om, hvad vi kunne få af støtte. Efter oplægget spurte jeg medarbejderen, hvordan det gik og hvor mange borgere, de havde hjulpet i arbejde. Den pågældende medarbejder kunne ikke lige sætte tal på. Jeg spurgte så, om vedkommende havde en fornemmelse af, om det var bedre eller dårligere end sidste år. Også her var vedkommende mig svar skyldig.....hvad sker der!

#### 19. Din kommune skal fremme opførelsen af flere almene boliger

Nej. Meget tyder på, at markedet er overstimuleret. I sommers kunne man opleve, at lejligheder blev markedsført med, at man ikke behøvede at betale indskud. Samtidig ser jeg renovation og opgradering af alm. boliger fra mit kontor på campus. Det peger på, at vi skal en anden vej.

#### 20. Det skal være lettere for barer og restauranter at få tilladelse til udeservering

Ja hvorfor ikke. Hvis arealerne omkring kan bære det, så er det med til at give liv og dynamik i byen

#### 21. Der må gerne bygges flere højhuse i din kommune

Ja, det må der gerne, men det skal naturligvis sammentænkes således, at kommunens byer udvikles harmonisk over tid, hvilket præcist er årsagen til, at der er behov for en stadsarkitekt med stab, som kan komme med sammenhængende strategioplæg til byrådet. Strategioplæg, som rækker mange år ind i fremtiden og som kan give de enkelte borgere tryghed i egen bolig, investering mv.

#### 22. Det skal være lettere at få byggetilladelser i din kommune

Ja, det skal det. Med det svar mener jeg, at det skal være lettere for den enkelte at udfylde ansøgningerne og at kommunens medarbejdere skal yde bistand således, at almindelige mennesker ikke skal kæmpe med at udfylde komplicerede ansøgninger, bare fordi der skal bygges et skur.

### 23. Der er for dårlige offentlige transportmuligheder til og fra skole

Udfordringen ligger ikke i transport til og fra skole, men i at sikre at de børn og unge, som bor i oplandet også kan komme ind til byen og være sammen med deres venner på andre tidspunkter af døgnet. Der er et alternativ til de regionale busser i Flextrafik, men dette er dårligt markedsført, endnu ringere udmøntet i tilgængelighed (her tænker jeg på den tilhørende app) og prisen er på ingen måde i harmoni med, hvad en tilsvarende busbillet vil koste og det er jo netop bussens høje frekvens, som flextrafik er sat til at erstatte.

### 24. Skolerne i kommunen er i for dårlig stand

Det kan naturligvis altid være bedre, men hovedudfordringen set fra min stol er, at kommunen ikke udviser rettidig omhu. Lad mig tage Egebjerg Skole som eksempel. Skolen har godt og vel 650 elever og har fået bevilliget 6-8 nye klasser. Samtidig er man ved at etablere den nye bydel nord for Nørrestrand, hvor der på sigt forventes 7-9.000 nye borgere, som geografisk på nuværende tidspunkt tilhører Egebjerg skoledistrikt – hvorfor er man ikke begyndt at bygge en ny skole?

### 25. Der skal opstilles flere vindmøller i kommunen

Nej, de skæmmer naturen og naboer bliver voldsomt chikanerede, men vi skal naturligvis producere strøm. Jeg ser hellere, at man får beklædt tage og facader med solceller, at man tager overskudsvarme fra virksomhedsproduktioner, at man tænker ind i, at spildevand kan trække en turbine (se Bluekolding i Kolding). Horsens Kommune må meget gerne blive et åbent laboratorium for energiløsninger og gerne mikroløsninger, som de enkelte husstande kan investere i. Sidstnævnte har den effekt, at den enkelte tager ansvar, højner værdien på sin ejendom, samtidig med at det gavner forsyningssikkerheden.

### 26. Horsens Kommune skal udstykke flere parcelhusgrunde

Ja, men vi skal sammentænke det i planer for hele området. I Gedved er der for tiden en ophedet debat om to mulige udbygningsområder. Denne debat kunne måske have været undgået, hvis Horsens Kommune som lovet (af flere omgange) havde bidraget med at udarbejde en sammenhængende og langsigtet plan for byen.

### 27. Planerne om at opføre en spejderhytte ved Nørrestrand skal stoppes

Nej da. Jeg må her bekende flag - jeg er spejder. I Spejderloven står der "Den, der er med i spejdernes fællesskab, gør sit bedste for at værne om naturen" der er mig bekendt ikke nogen anden ungdomsbevægelse eller forening, som bekender sig til noget ligende og har gjort det siden 1907. Spejder skal være tæt på natur for at virke og ikke klemmes ind i byer. Det er afgørende for klimaet, at fremtidige generationer lære at værne om naturen, at begå sig i den. Så ja, den hytte skal da bygges og vi skal have endnu flere til at vælge spejderiet til – tjikkerlikker.



## 28. Det er en god idé at hæve skatten for at finde de 30 millioner kroner, som Horsens Kommune mistede i udligningsreformen

Nej. Landsgennemsnittet af kommuneskater er på 24,9% - Horsens, kommuneskat er nu på 25,31% – vi burde have en ambition om at ligge under. Vi har en af de højeste tilflytningsprocenter, der en til en betyder flere skatteborger. Det er nu på tide, at vi oplever det, som vi i erhvervslivet kalder stordriftsfordele. Jeg forstår godt, at det er mere bekvemt at forslå en procentvis lille skattestigning, frem for at tage ansvar og finde den relativt lille besparelse, som de 30 mio. udgår af et budget på over 5.816 mio. (*korr. budget 2020*) – skattestigninger er ikke løsningen.

## 29. Horsens Kommune er blevet en bedre kommune at bo i med Peter Sørensen som borgmester

Horsens er en dejlig kommune at bo i – jeg valgte den selv til for 12 år siden. Det var nu ikke på grund af Borgmesteren. Horsens har udviklet sig positivt hen over årene og den succes har mange fædre, men på det seneste synes der at have opstået metaltræthed. Der er således behov for nye dynamikker i byrådet. Dynamikker, som ikke er betinget af et entydigt flertal placeret hos et parti. Mange beslutninger træffes i enighed, bevares, men det fokus, der lægges fra begyndelsen, har meget at gøre med, hvem der svinger taktstokken, ideologisk ståsted, menneskesyn mv. Jeg håber, at et fremtidigt byråd kan samles om Martin Ravn som borgmester. Martin kan tilbyde nye vinkler på eksisterende udfordringer og dermed udfordre forvaltningen og det er jeg overbevist om, at der er behov for.

## Mærkesager

### Børn & Unges uddannelse og trivsel

Mange gode kræfter er investeret i at ændre Horsens fra at være en fængselsby til en kulturby. Men vi skal videre.

Det er tid at løfte kvaliteten i kernevelfærden, hvor navnlig børn og unges uddannelse og trivsel er vigtigt for mig. Lad os f.eks. konkurrere på max. 24 elever i klasserne.

### Bæredygtighed der giver mening

Bæredygtighed handler om at minimere anvendelsen af ressourcer. Natur-, menneskelige- og økonomiske ressourcer. Horsens kommunen er ubetinget den største arbejdsplads i kommunen og har dermed det største ansvar. Vi skal afprøve nye initiativer. Således at ressourcer på alle niveauer bruges med samme respekt og omtanke, som var det ens egen. Til gavn for den klode vi kun har til låns.

### Lige muligheder for alle, også i oplandet

Horsens kommune er for hele kommunen og ikke kun hovedbyen, det betyder bl.a. at mobilitet også er vigtigt for os i oplandet. Vi ønsker også at gøre brug af de kulturtilbud og alt det andet, som vi

alle betaler til over skatten. Derfor skal den kollektive trafik forbedres, for vi vil gerne ind til Horsens, men vi vil også hjem igen.